

*Aisan*

株主の皆様へ

# 2019年度 上半期 業績のご報告

(2019年4月1日～2019年9月30日)



**愛三工業株式会社**

(証券コード:7283)

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援をいただき、誠にありがとうございます。

世界的に経済の減速に対する懸念や先行きの不透明感が強まる中、2019年度上半期の業績は、売上高は1,042億円、営業利益は海外の材料費や労務費高騰などにより38億円となりました。配当につきましては、安定的な配当の継続と、連結業績・連結配当性向を総合的に勘案して、中間配当金を13円とさせていただきました。

自動車業界におきましては、電動車向け技術開発など、国や業界を越えた競争はますます激化すると思われる。このような経営環境において、技術とものづくりを一層磨き将来に備え、会社の持続的な発展に努めてまいります。

株主の皆様には、引き続きご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

2019年11月

取締役社長

野村 得之

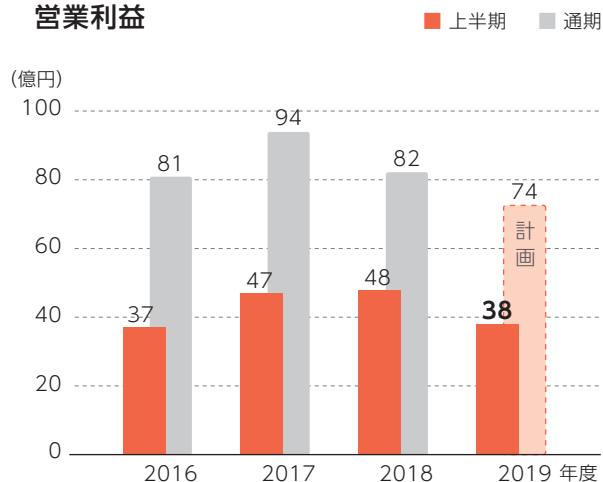


## 売上高



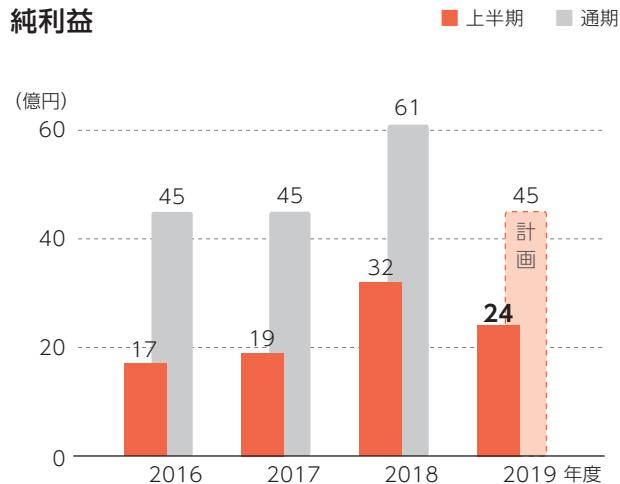
米国会計基準変更などにより微減 > **1,042**億円

## 営業利益



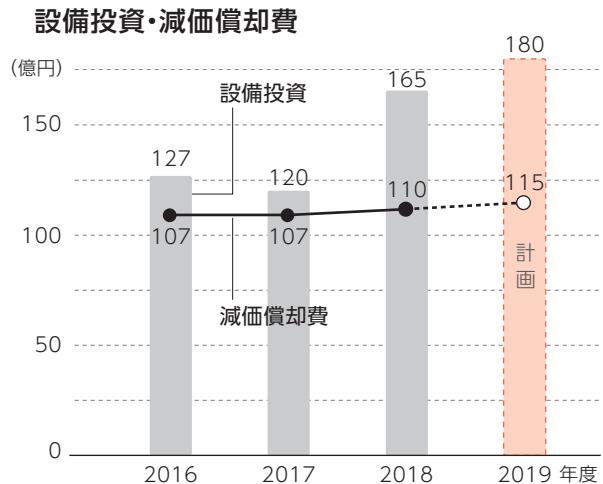
アジアにおける為替の影響や諸経費の増などにより20%減 > **38**億円

## 純利益



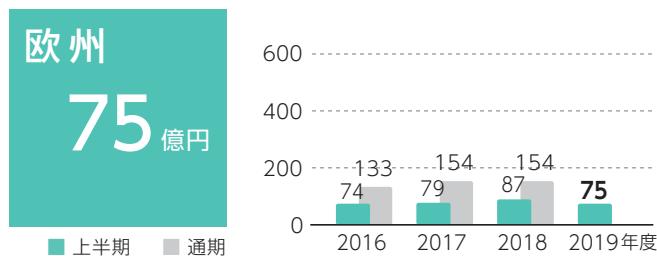
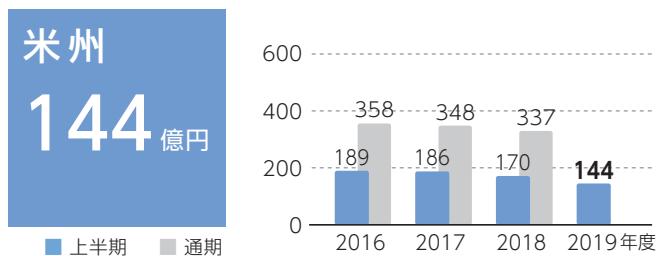
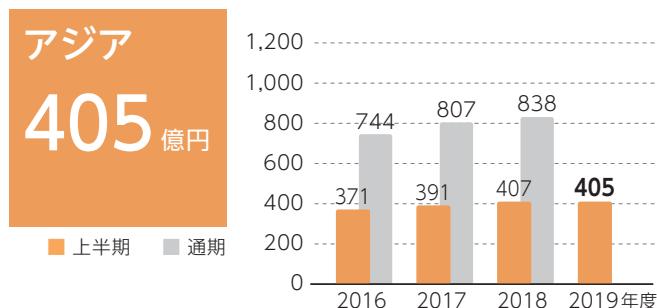
営業利益の減や為替の影響などにより25%減 > **24**億円

## 設備投資・減価償却費



将来に向け高水準の投資を継続 > **180**億円

所在地別売上高(単位:億円)



### 連結損益計算書(要旨) (単位:百万円)

	2018年度上半期	2019年度上半期
売上高	104,383	104,227
営業利益	4,838	3,839
経常利益	5,080	3,825
四半期純利益*	3,231	2,427

\*親会社株主に帰属する

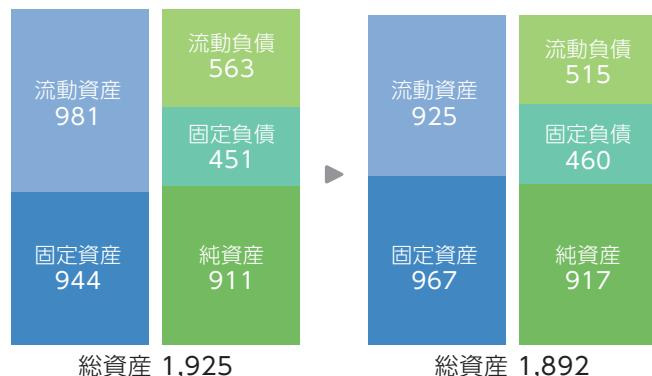
### 単独損益計算書(要旨) (単位:百万円)

	2018年度上半期	2019年度上半期
売上高	47,547	47,747
営業利益	359	386
経常利益	1,134	567
四半期純利益	620	76

### 連結貸借対照表(要旨) (単位:億円)

2019年3月末

2019年9月末

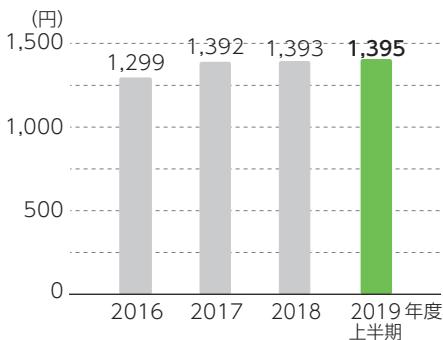


### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:億円)

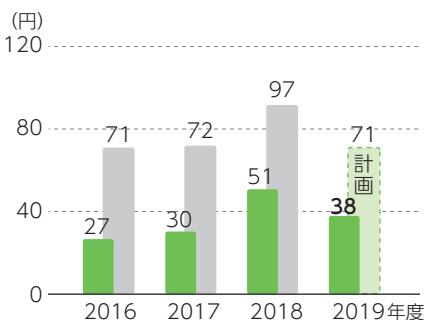
2019年4月1日~2019年9月30日



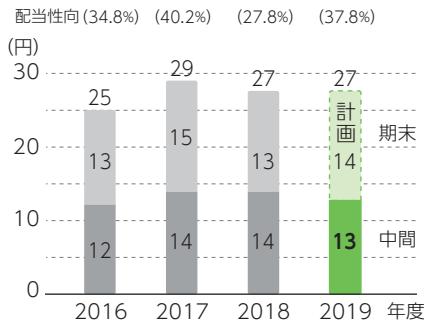
### 1株当たり純資産



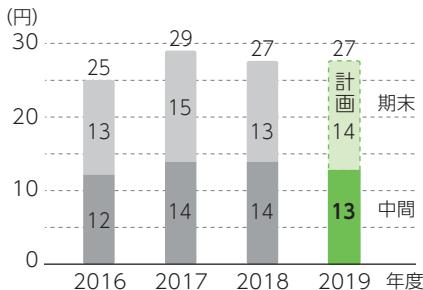
### 1株当たり純利益



### 1株当たり配当金



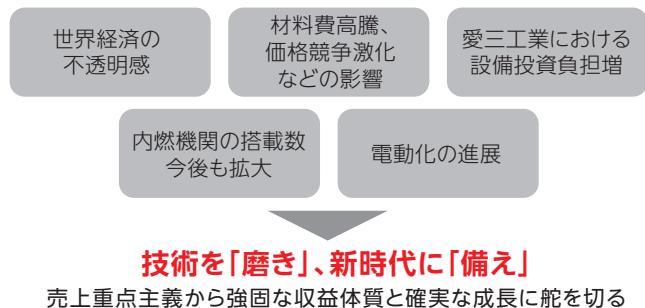
配当性向 (34.8%) (40.2%) (27.8%) (37.8%)



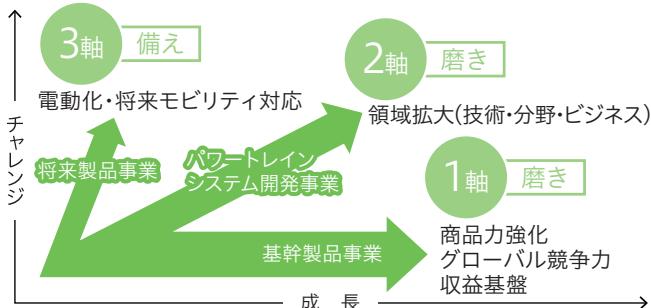
## 新中期経営計画を発表

今年5月、2019年度を初年度とする5か年の新中期経営計画を策定しました。  
環境認識を踏まえ、現状を磨き新時代への備えを実現するための取り組み内容を解説します。

### 環境認識



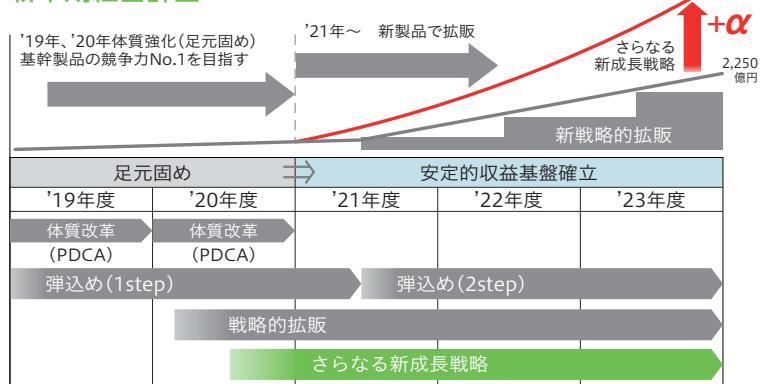
### 3つの事業軸



### 各事業軸の基本方針

<p><b>1軸 基幹製品事業</b> 磨き</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>主力4製品を世界に誇れるNo.1製品とする</li> <li>環境にやさしいエバポシステムの世界トップメーカーとなる</li> </ul>	<p><b>2軸 パワートレインシステム開発事業</b> 磨き</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>あらゆるモビリティのパワートレインシステムに対応できる企業となる</li> <li>さらに外販事業に取り組む</li> </ul>	<p><b>3軸 将来製品事業</b> 備え</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新たなモビリティソリューションを提供する</li> <li>“HV・EV・FCV・CASE”などの新たなモビリティ社会における技術開発を行い、新しいビジネス・商品を創出する</li> </ul>
---	--	---

### 新中期経営計画



### 業績目標

	'18(実績)	'23
売上高	2,134億円	2,250億円+ $\alpha$
営業利益	82億円	125億円
設備投資	165億円	( $\uparrow 30\%$ )
研究開発 (連続売上高比)	5%	6%

## インド 二輪車用製品の生産工場で開所式

インドFIEM社との合併で設立した生産子会社が、稼働開始を記念し開所式を開催しました。

新工場はインド北部のラジャスタン州に位置し、2020年春に導入される新たな環境規制「BS6(バーラトステージ6)」対応の燃料噴射製品を生産します。当社はインド南部の既存工場との2拠点体制で、成長に向けた活動を一層強化してまいります。



## 技能五輪※全国大会に初出場

当社従業員が、「旋盤」種目において県内の予選を勝ち抜き、技能五輪全国大会の出場権を獲得しました(当社初)。当社では、若手技能士の意識高揚・技能向上、技能士の地位向上のため、2015年に「技能士育成5ヵ年計画」を策定。技能五輪出場を見据えた体制整備を着々と進めてきました。今後もものづくり力の成長に向け尽力してまいります。



社内での練習の様子

※技能五輪:23歳以下の青年技能者のレベル日本一を競う大会。第57回となる今年の全国大会は11月中旬開催

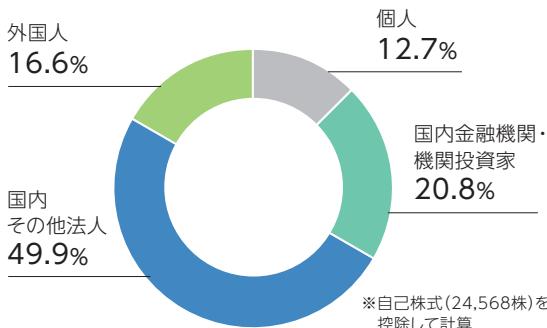
## REPORT 05 株式の状況

(2019年9月30日現在)

### 株式情報

発行可能株式の総数	190,000,000株
発行済株式総数	63,011,396株
株主数	5,528名

### 所有者別株式分布状況



### 大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
トヨタ自動車株式会社	18,107	28.7
株式会社デンソー	5,500	8.7
株式会社豊田自動織機	4,767	7.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,431	5.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,881	3.0
株式会社三井住友銀行	1,580	2.5
愛三工業従業員持株会	1,403	2.2
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	1,000	1.6
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	820	1.3
RE FUND 107-CLIENT AC	800	1.3

会社データ

社名 愛三工業株式会社 (英文: AISAN INDUSTRY CO., LTD.)  
 創立 1938年12月  
 本社所在地 〒474-8588 愛知県大府市共和町一丁目1番地の1  
 資本金 106億円  
 従業員数 連結:10,411名 単独:3,379名  
 (臨時従業員含む)

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日  
 定時株主総会 6月  
 剰余金配当の基準日 期末配当:3月31日 中間配当:9月30日  
 単元株式数 100株  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 (郵送先)〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
 (電話) 0120-232-711 ※通話料無料  
 上場証券取引所 東京、名古屋

[株式関係のお手続きについて]

- 株式関係のお手続きにつきましては、お取引先の証券会社までご連絡ください。  
 また、特別口座で管理されている株式につきましては、  
 特別口座管理機関の三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

役員(2019年6月12日付)

\*は代表取締役

*取締役社長 社長執行役員	野村 得之
*取締役副社長 副社長執行役員	石田 智也
*取締役 専務執行役員	中根 徹
取締役 常務執行役員	西村 和彦
社外取締役	岩田 仁
社外取締役	柘植 里恵
常勤監査役	高城 孝明
常勤監査役	多賀 尊孝
監査役	平野 善得
監査役	岸 宏尚
監査役	山形 光正
専務執行役員	小坂 純文
常務執行役員	植木 洋次郎
常務執行役員	森本 章
執行役員	坂上 康則
執行役員	中野 勇夫
執行役員	鷲見 成起
執行役員	塚崎 成彦
執行役員	此原 弘和
執行役員	佐藤 健二
執行役員	佐藤 正弘
執行役員	小澤 謙二
執行役員	宮越 博規
執行役員	加藤 茂和
執行役員	大橋 泰久
執行役員	伊藤 嘉樹

愛三工業株式会社

〒474-8588 愛知県大府市共和町一丁目1番地の1  
 TEL 0562-48-6215  
 www.aisan-ind.co.jp/ir  
 (2次元バーコードから問い合わせフォームへアクセス)

