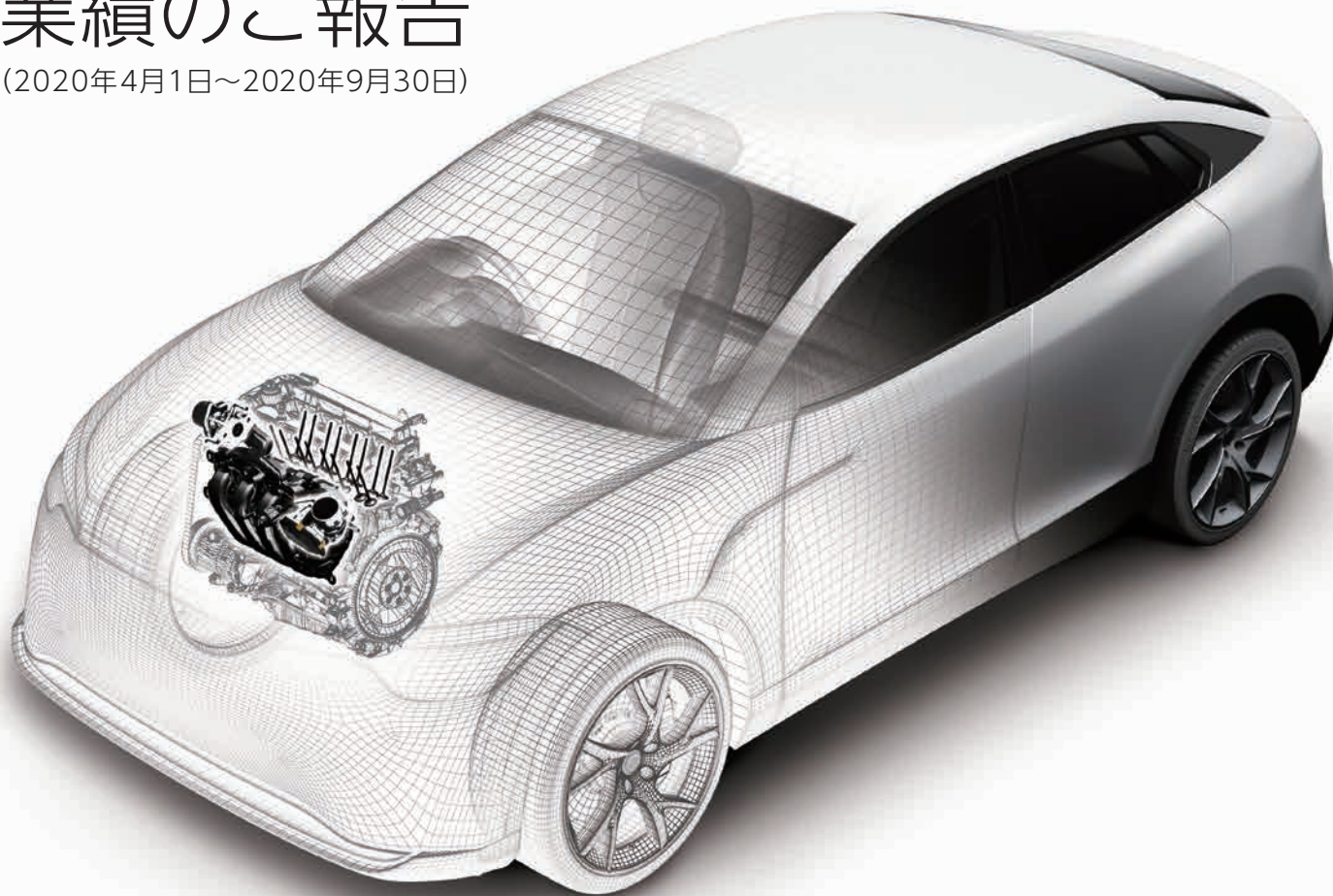




株主の皆様へ

2020年度 上半期 業績のご報告

(2020年4月1日～2020年9月30日)



愛三工業株式会社

(証券コード:7283)

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援をいただき、誠にありがとうございます。

新型コロナウイルス感染症拡大の中、当社グループでは、従業員およびステークホルダーの皆様の安全と健康を第一に考え、感染症対策に取り組んでおります。引き続き「withコロナ」の環境の中、業績改善に向けて企業活動に努めてまいります。

2020年度上半期の業績につきましては、国内および世界経済は、新型コロナウイルス感染症拡大の長期化により、低調に推移しました。自動車市場におきましても、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、世界の自動車生産・販売台数は昨年度と比較して大幅に減少しました。足元では一部に持ち直しの動きも見られていますが、依然として不安定な状況下にあり、引き続き感染症が与える影響や各国の経済情勢の影響などを注視する必要があります。

このような状況の中、業績につきましては、売上高761億円、営業損失は21億円となりました。配当につきましては、安定配当および利益還元継続という観点から、中間配当金を7円とさせていただきます。

下半期においては、収益改善の遂行により通期黒字化を達成するとともに、この危機を体質強化の機会と受け止め、強靱な体質への変革を進めます。2021年度以降の成長の足がかりとなる投資はしっかり行い、技術とものづくりを磨き会社の持続的な発展に努めてまいります。

株主の皆様には、引き続きご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

2020年11月

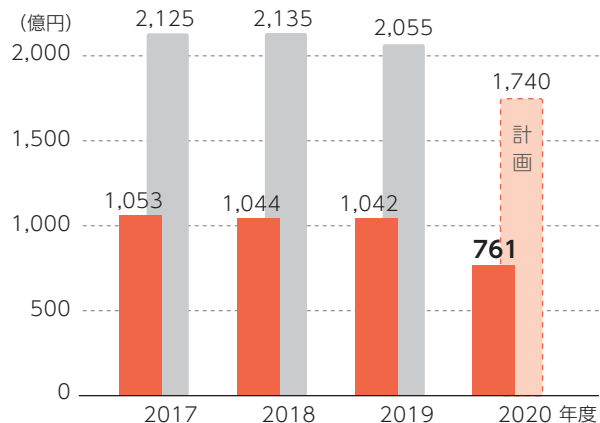
取締役社長

野村 得之



売上高

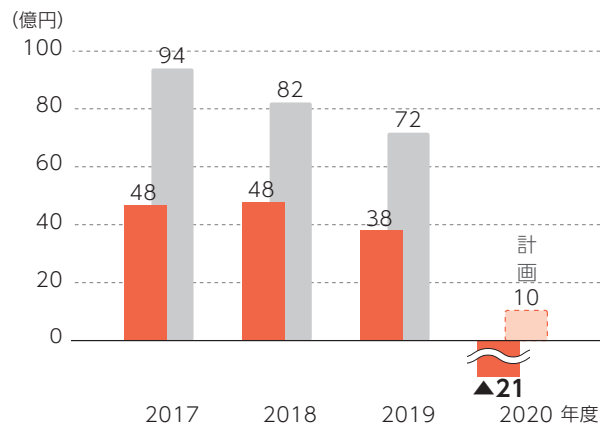
■ 上半期 ■ 通期



新型コロナウイルスの影響による
グローバルでの数量減少により27%減 **> 761 億円**

営業利益

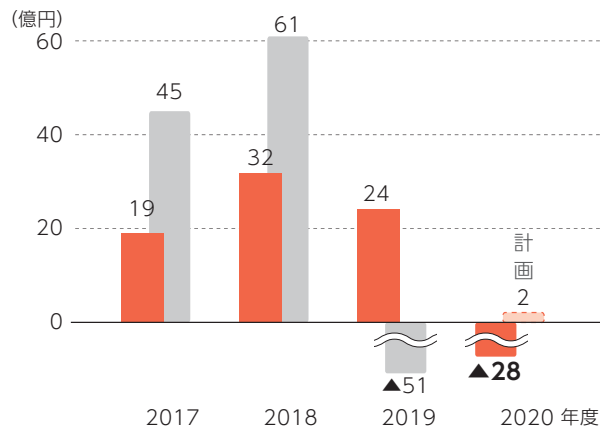
■ 上半期 ■ 通期



売上の減少にともなう変動費の
固定費化などにより赤字化 **> ▲21 億円**

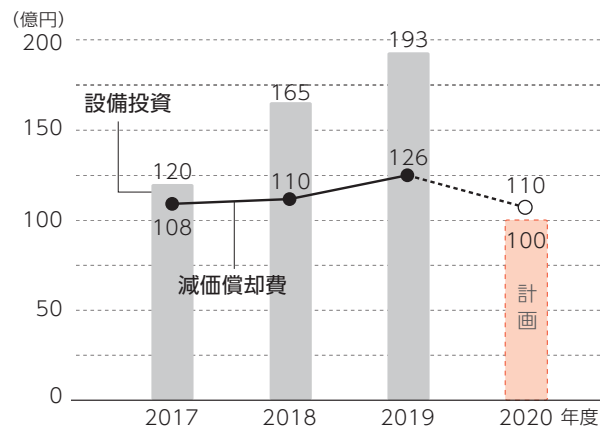
純利益

■ 上半期 ■ 通期



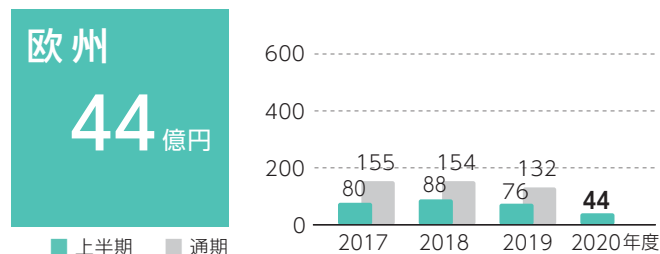
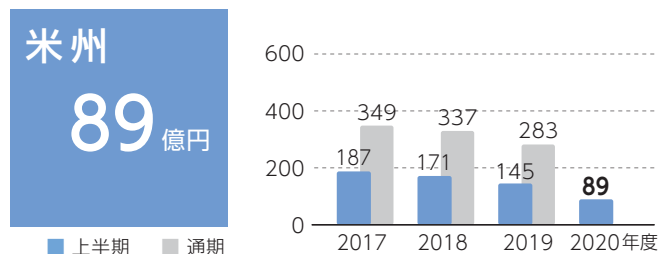
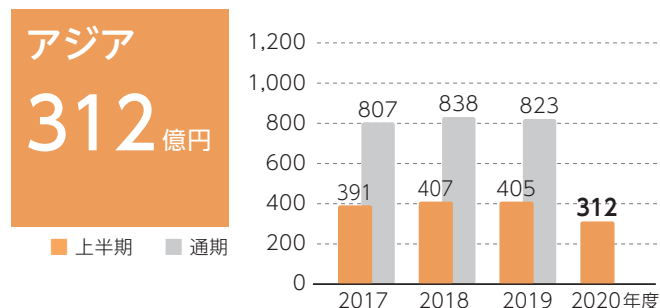
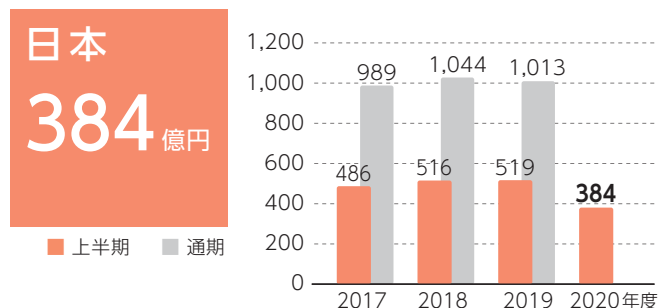
営業利益の減や為替の影響
などにより赤字化 **> ▲28 億円**

設備投資・減価償却費



設備の使い切り、生産性向上などに
より設備計画を見直し投資低減 **> 100 億円**

所在地別売上高(単位:億円)



連結損益計算書(要旨) (単位:百万円)

	2019年度上半期	2020年度上半期
売上高	104,227	76,146
営業利益(▲損失)	3,839	▲2,105
経常利益(▲損失)	3,825	▲2,479
四半期純利益*(▲損失)	2,427	▲2,800

※親会社株主に帰属する

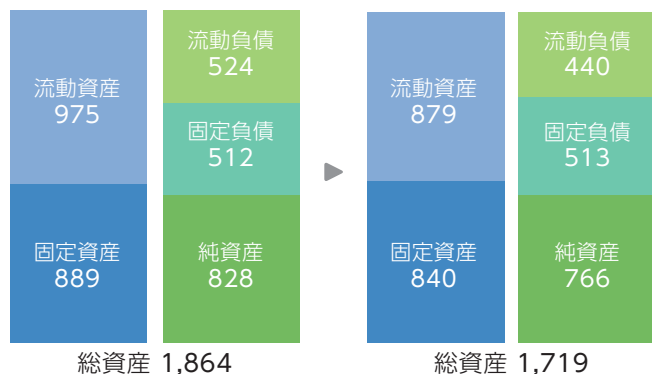
単独損益計算書(要旨) (単位:百万円)

	2019年度上半期	2020年度上半期
売上高	47,747	35,495
営業利益(▲損失)	386	▲2,177
経常利益(▲損失)	567	▲1,831
四半期純利益(▲損失)	76	▲2,451

連結貸借対照表(要旨) (単位:億円)

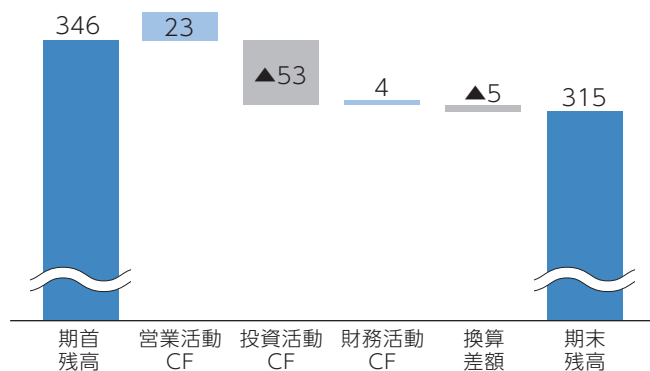
2020年3月末

2020年9月末

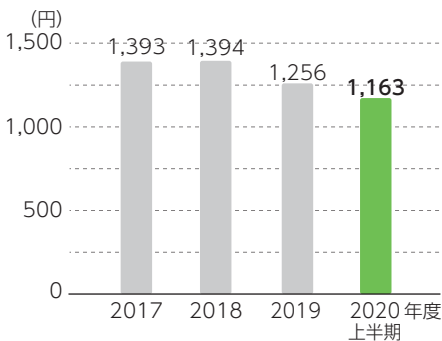


連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:億円)

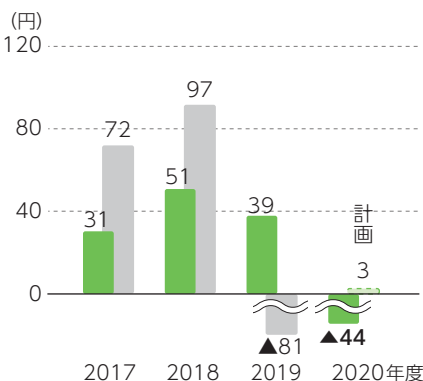
2020年4月1日～2020年9月30日



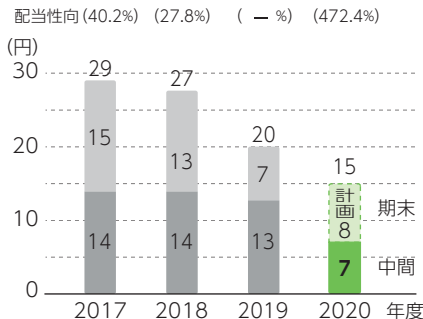
1株当たり純資産



1株当たり純利益



1株当たり配当金



中国の燃料電池システムメーカー CEMT社より受注獲得

中国の燃料電池システムメーカー、CEMT社から燃料電池システム用エアバルブを受注しました。CEMT社へは2019年7月よりFCV用水素インジェクタとリリーフバルブを納入しており、その品質と技術力が認められ、今回のエアバルブ受注に至りました。中国では、中央・地方政府の補助金制度などによりFCV市場（特にバスやトラック）の急成長が見込まれています。今後も中国の燃料電池システムメーカーへの拡販を強化し、成長市場に追随してまいります。



燃料電池システム用エアバルブ

健康経営の一環として敷地内全面禁煙を実施

当社は、「持続的な成長を実現していく上で、社員や家族の心身の健康は重要な経営資源、企業活力の源泉である」という考えに基づき、本格的に健康経営に取り組んでいます。従業員の受動喫煙影響に配慮し、10月1日より、国内工場敷地内を屋内外問わずすべて禁煙とする「敷地内全面禁煙」を実施しました。今回の敷地内全面禁煙は、喫煙率目標値（2020年度20%）達成に向けた取り組みの一環です。健康経営推進企業として、より良い職場環境を目指し、今後も様々な活動に努めてまいります。



2020

健康経営優良法人
Health and productivity
ホワイト500

2年連続で「健康経営優良法人」に認定

技能五輪全国大会に2年連続出場

11月に開催される第58回技能五輪全国大会に、「旋盤」「メカトロニクス」の2種目で当社従業員が出場します。旋盤は2年連続の全国出場となります。技能五輪には2015年から挑戦を始めており、モノの作り方や設備の仕組みなど、ものづくりの理屈や機能を深く理解し、現場で活かせる「卓越した技能者」の創出を目的としています。今後も「品質の愛三」ブランド強化に向け、技能の向上により一層尽力してまいります。



社内での練習の様子

新型コロナウイルス感染症拡大防止の取り組み

当社では感染症拡大が顕著となった2月末に立ち上げた「対策本部」を主体に、従業員とそのご家族の安全・健康を第一として、お客様への責任を果たすため感染防止策を徹底してまいりました。



来客フロアも席数を減らし飛沫防止対策

具体的な実施事項

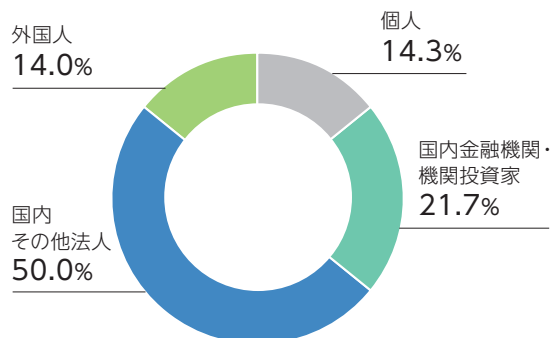
- ・検温、職場へのアルコール設置、換気
- ・在宅勤務（テレワーク） ※事務・技術部門
- ・出張の自粛、Web会議ツール活用
- ・製造現場における間隔確保 など

(2020年9月30日現在)

株式情報

発行可能株式の総数	190,000,000株
発行済株式総数	63,018,396株
株主数	5,975名

所有者別株式分布状況※



大株主※

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
トヨタ自動車株式会社	18,107	28.7
株式会社デンソー	5,500	8.7
株式会社豊田自動織機	4,767	7.5
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,647	5.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,617	4.1
株式会社三井住友銀行	1,580	2.5
愛三工業従業員持株会	1,513	2.4
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	927	1.4
RE FUND 107-CLIENT AC	800	1.2
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	656	1.0

※自己株式(26,595株)を控除して計算



WebサイトでIR情報発信中!

当社Webサイトでは最新ニュースや決算情報を随時発信しています。四半期ごとの業績をグラフ掲載するなど、わかりやすい情報発信を目指しています。愛三工業の「今」をぜひご覧ください。

<https://www.aisan-ind.co.jp/ir>



私たちは持続可能な開発目標(SDGs)を支援しています。



会社データ

社名	愛三工業株式会社 (英文:AISAN INDUSTRY CO., LTD.)
創立	1938年12月
本社所在地	〒474-8588 愛知県大府市共和町一丁目1番地の1
資本金	106億円
従業員数 (臨時従業員含む)	連結:9,983名 単独:3,221名



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	6月
剰余金配当の基準日	期末配当:3月31日 中間配当:9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (郵送先)〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 (電話) 0120-232-711 ※通話料無料
上場証券取引所	東京、名古屋

[株式関係のお手続きについて]

- 1 株式関係のお手続きにつきましては、お取引先の証券会社までご連絡ください。
また、特別口座で管理されている株式につきましては、
特別口座管理機関の三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。
- 2 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



役員(2020年6月12日付)

	*は代表取締役
*取締役社長 社長執行役員	野村 得之
*取締役副社長 副社長執行役員	中根 徹
取締役 執行役員	森本 章
取締役 執行役員	加藤 茂和
社外取締役	大井 祐一
社外取締役	柘植 里恵
常勤監査役	高城 孝明
常勤監査役	多賀 尊孝
監査役	平野 善得
監査役	山形 光正
監査役	松山 洋司
執行役員	植木 洋次郎
執行役員	西村 和彦
執行役員	中野 勇夫
執行役員	佐藤 健二
執行役員	小澤 謙二
執行役員	宮越 博規

愛三工業株式会社

〒474-8588 愛知県大府市共和町一丁目1番地の1
TEL 0562-48-6215